



Universitat Autònoma de Barcelona

**SEMINARIO
RETOS EN LAS INSTITUCIONES DE
EDUCACIÓN SUPERIOR**

Dr. Diego CASTRO

Condicionantes de la Universidad actual

- Aspectos socioculturales
- Aspectos socioeconómicos
- Aspectos políticos

ASPECTOS SOCIOCULTURALES

- a. Continuos avances científicos**
- b. Redes de distribución de información de ámbito mundial**
- c. Omnipresencia de los mass media**
- d. Integración cultural**
- e. El progreso está en función del uso de herramientas**
- f. Mega ciudades**
- g. Baja tasa de natalidad en los países desarrollados**
- h. Nuevos modelos de familia**
- i. Mayor presencia de la mujer en el mundo del trabajo**
- j. Formación permanente**
- k. Relativismo ideológico**
- l. Disminución de la religiosidad**

(Adaptado de Joan majó y Pere Marqués, 2002)

ASPECTOS SOCIOECONÓMICOS

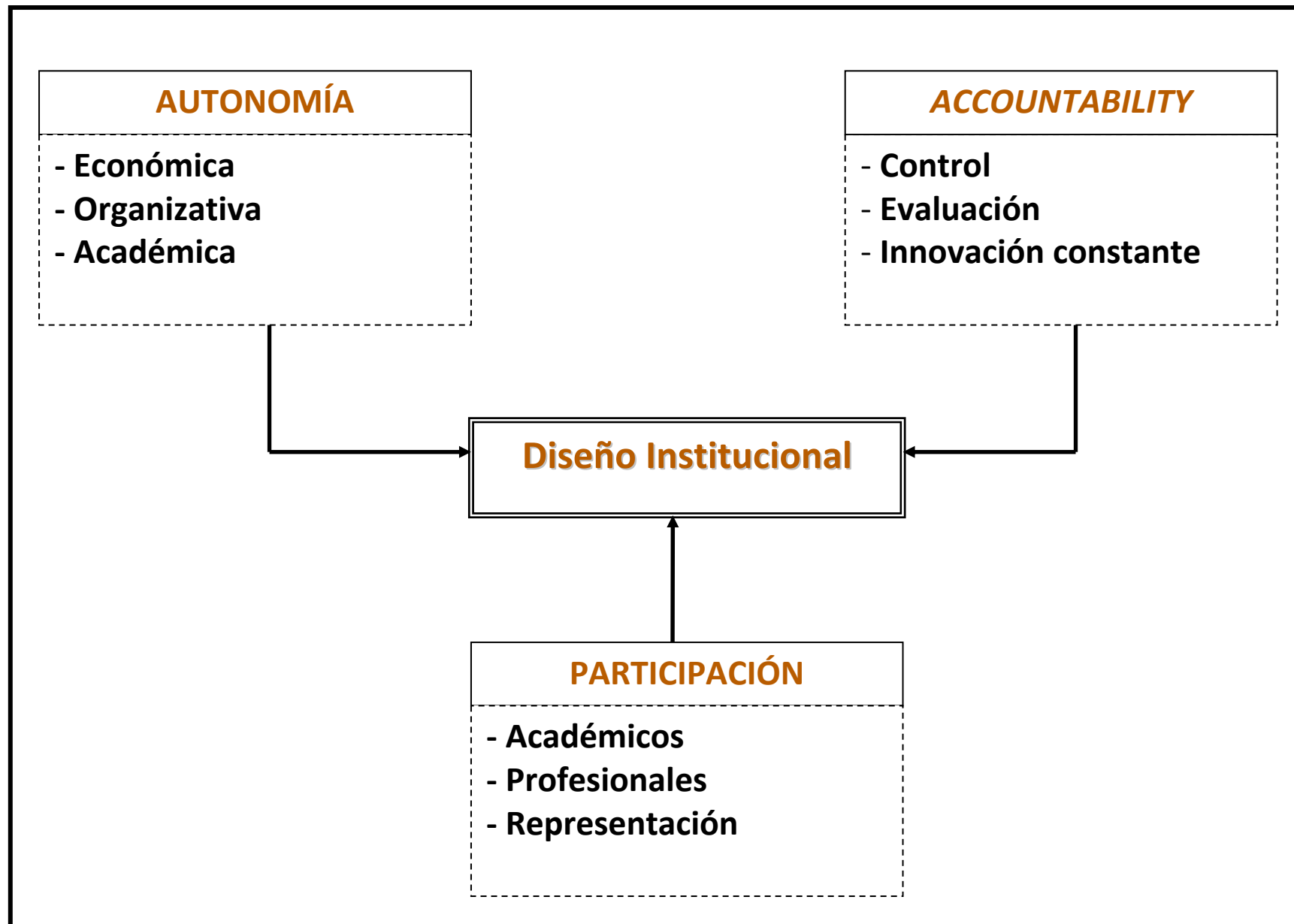
- a. Desigualdades en el desarrollo**
- b. Globalización económica**
- c. Medios de comunicación**
- d. Cambios en la producción**
- e. Uso doméstico de las TIC's**
- f. Incremento de las actividades virtuales**
- g. Valor creciente de la información**
- h. Economía de servicios**
- i. Neoliberalismo económico**
- j. Cambios en el mundo laboral**
- k. Fenómenos de exclusión**
- l. Fenómenos migratorios**
- m. Conciencia medioambiental**

ASPECTOS POLÍTICOS

- a. Ruptura de los bloques políticos**
- b. Peligros terroristas**
- c. Consolidación de la democracia en occidente**
- d. Tendencia a la creación de órganos supranacionales**


Diseño organizativo de la Universidad

- **Autonomía**
- **Participación**
- **Accountability**



Los dilemas internacionales ante la gestión universitaria

Algunas decisiones sobre el gobierno universitario: 4 dilemas



1. El primer dilema hace referencia al conflicto existente entre la **democracia representativa y la **eficacia organizacional** e implica una tensión latente entre el modelo colegial frente a otro profesional basado en sus resultados.**

Dilema 1



2. El segundo dilema se produce al decidir sobre la conveniencia de una **estructura integrada o una **estructura matricial**. Esto implica al proceso de toma de decisiones, a la especialización y a la distribución de poder y funciones.**

Dilema 2



3. El tercer dilema afecta a las influencias internas y externas a la hora de tomar decisiones.

Dilema 3



Influencia
Externa
máxima

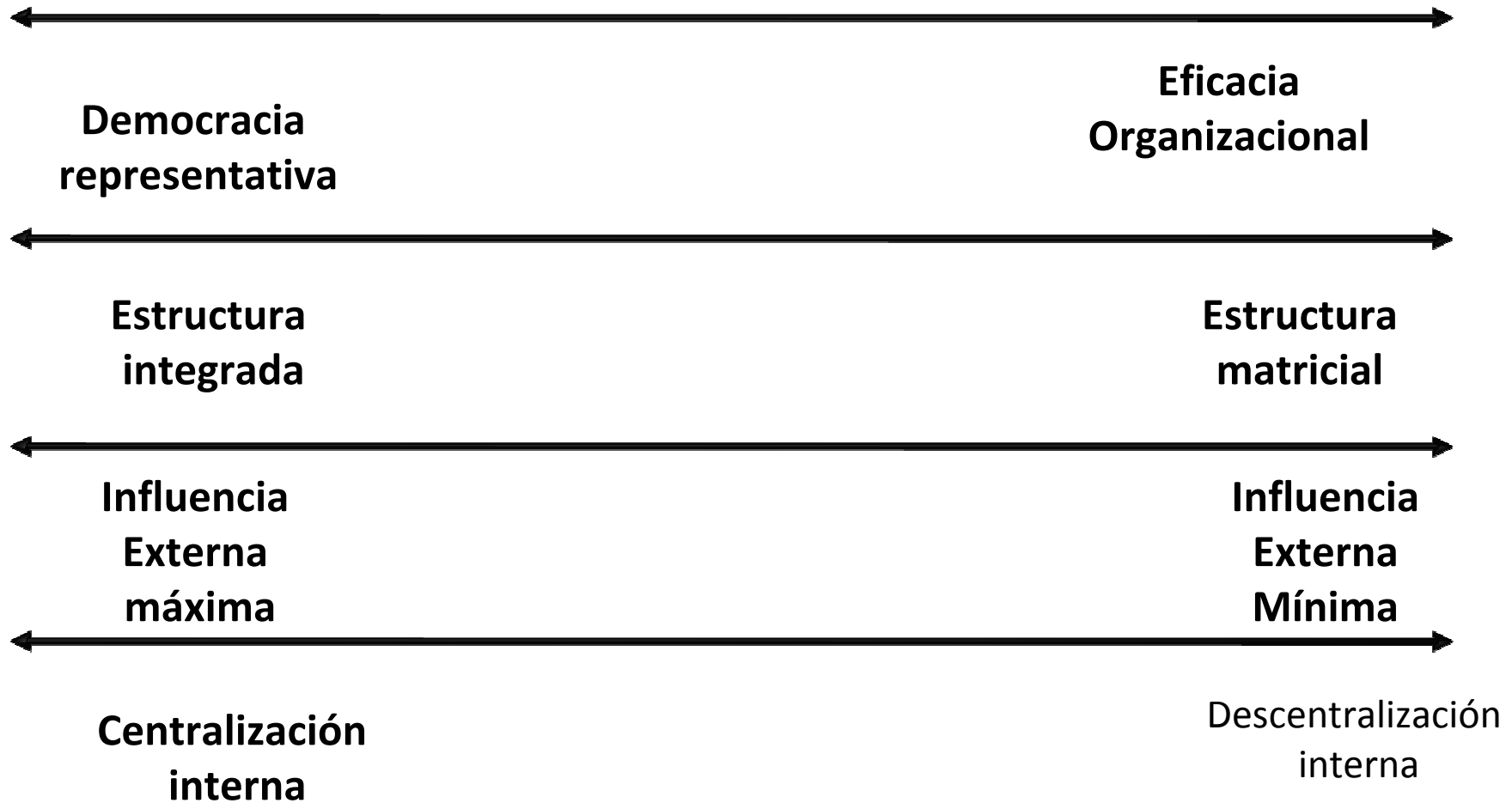
Influencia
Interna
máxima

4. El cuarto dilema afecta a la **centralización y la descentralización de la universidad y debate sobre la distribución del poder y las responsabilidades en la distribución de la autoridad en el interior de la institución.**

Dilema 4



Dilemas



El reto: innovar la cultura

- 1. Función de la Universidad**
- 2. El gobierno y la gestión de la universidades**
- 3. Financiación**
- 4. Investigación**
- 5. Perfil del profesorado**
- 6. Metodologías**
- 7. Estudiantes**
- 8. Evaluación, calidad e innovación**
- 9. TIC's**
- 10. Relaciones con el entorno**

Claves de un exitoso proceso de cambio en las IES